

# JAHRES BERICHT

GESCHÄFTSJAHR 2024

BRAUEREI AARAU AG



# EDITORIAL

## LIEBE AKTIONÄRINNEN UND AKTIONÄRE DER BRAUEREI AARAU AG

Nach einem intensiven Jahr sitze ich in der Produktion unserer Brauerei und lasse mir ein kühles Harald schmecken. Das an den diesjährigen Swiss Beer Awards prämierte Meisterwerk von unserem Braumeister Christian begeistert mich jedes Mal von Neuem. Nicht nur seine Fruchtigkeit, sondern auch die komplexen Nuancen des Hopfens beeindrucken. Dabei kommen mir viele Erinnerungen an das letzte Jahr in der Brauerei in den Sinn, während vom Malzlager fröhliches Stimmengewirr und entspannte Musik von einem weiteren einzigartigen und geselligen Fest hinüberplätschert.

Die im letzten Sommer fertig installierten und nun in der Produktion glänzenden Gärtanks sind von unserem kreativen Braumeister schon wieder für die kommende, hoffentlich trinkfreudige Saison gefüllt worden. Das darin lagernde Bier wartet nur darauf, vollmundig und geschmackvoll die Kehlen der vielen durstigen Stadtwächter zu beglücken.

Die Arbeit im strategischen Bereich wird noch immer ehrenamtlich geleistet. Und obwohl die Last teilweise sehr hoch ist, haben sich vor allem die zahlreichen spannenden Begegnungen, grossen Meilensteine und glücklichen Momenten im Gedächtnis abgesetzt.

Es erfüllt mich mit Stolz, dass wir alle zusammen unsere Brauerei an den Punkt gebracht haben, wo sie jetzt steht. Wir dürfen dank euch allen auf ein unglaublich starkes Aktionariat zählen, welches uns ermöglicht, den Stadtwächter langsam, aber beständig weiterzuentwickeln. Das Malzlager wird rege benutzt, wir sind aus der regionalen Bierszene kaum mehr wegzudenken und die Reichweite steigt weiterhin. So sind wir zum Beispiel über die Kantonsgrenzen hinaus beim Grossverteiler Coop erhältlich.

Wie im Leben ist aber auch in der Brauerei nicht alles einfach und rosig und vor allem betreffend Absatz stehen wir mit unserer Brauerei noch nicht an dem Punkt, an dem wir gerne

sein möchten. Wir arbeiten weiterhin mit eurer Unterstützung und Trinkfreude daran, den Stadtwächter auf ein wirtschaftlich nachhaltiges Fundament zu stellen, damit wir auch noch in ferner Zukunft auf unser Projekt anstossen dürfen.

Ich freue mich auf viele weitere spannende Begegnungen und denkwürdige Momente und auf die durstige Zukunft des Stadtwächters mit uns allen.

Aarau, 28. März 2025

A handwritten signature in black ink, consisting of the letters 'G' and 'B' in a stylized, cursive script.

Gregor Boner  
Präsident des Verwaltungsrates der Brauerei Aarau AG

# ALLGEMEINE ANGABEN

<b>Angaben zur Firma</b>	Brauerei Aarau AG Weihermattstrasse 80, 5000 Aarau
<b>UID</b>	CHE – 153.362.040
<b>Anzahl Vollzeitstellen</b>	Die Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt lag im Berichtsjahr unter 10.
<b>Revision</b>	Für das Geschäftsjahr 2024 wurde an der ordentlichen Generalversammlung vom 3. Mai 2024 die Firma AWB Revisionen AG mit der Vornahme einer eingeschränkten Revision der Jahresrechnung 2024 beauftragt. Der Revisionsbericht ist Bestandteil des Jahresberichts.

Die Brauerei Aarau AG wurde am 16. März 2018 gegründet und schloss am 31. Dezember 2024 ihr sechstes Geschäftsjahr ab. Das erste Geschäftsjahr wurde buchhalterisch als Langjahr geführt und umfasste die Kalenderjahre 2018 und 2019.

Die Produktion konnte weiter auf rund 800 hl im Geschäftsjahr 2024 gesteigert werden. Die Bekanntheit der Marke «Stadtwächter» als regional verankerte Brauerei wurde weiter gefestigt und das Sortiment der hergestellten Biere durch Spezialbiere auf hohem Niveau gefestigt. Die Anzahl Verkaufsstellen und Gastronomiebetriebe welche Stadtwächter anbieten, nehmen laufend zu.

## PROFESSIONALISIERUNG DES OPERATIVEN GESCHÄFTS

Das Geschäftsjahr 2024 stand im Zeichen der Festigung der Produktpalette und der Professionalisierung des Vertriebes. Mit dem Abschluss der Tankerweiterung im Sommer 2024 haben wir unseren mittelfristigen Endausbau erreicht. Mit der Erhöhung der Tankkapazität auf 220hl steht der Deckung der sehr saisonalen Nachfrage nach regionalem Bier nichts mehr im Wege. Unser Braumeister hat wiederum spannende saisonale Kreationen und exquisite Brauer Editionen gezaubert. Mit dem «Imperial Red Ale»,

dem «Altbier» und dem an der GV von den Aktionärinnen ausgewählten «New Zealand Pilsener» wurden die durstigen Kehlen mit den unterschiedlichsten Bierstilen aus unserer High-End-Brauanlage verwöhnt.

Ein Highlight der vielen diversen Events im Malzlager war das Public-Viewing der WM im Sommer, wo das entspannte und friedliche Zusammensitzen bei einem erfrischenden Bier und ausgelassener Stimmung im Zentrum stand. Das «Malzlager» als unser vielseitiger und unkomplizierter Eventraum wurde im 2024 neben dem Feierabendbier und der weiteren breiten Palette an von der Brauerei organisierten Anlässen auch ausgiebig für alle möglichen Anlässe vermietet.

Der wichtigste Bestandteil für den Erfolg der Stadtwächter Brauerei bilden die motivierten und kompetenten Mitarbeitenden. Dank ihrem grossen Engagement und ihrer Flexibilität halten sie die Brauerei am Laufen, sind das freundliche Gesicht unseres Projekts gegen aussen und wissen bei allen Fragen eine kompetente Antwort. Zusammen mit den vielen Helfern und Helferinnen sind sie die Grundlage für die Präsenz unserer Marke in der Region. Der Stadtwächter ist mit dem Maienzug-Vorabend, dem MAG und dem Weihnachtsmarkt sowie weiteren Highlights an einer Vielzahl von Anlässen über das ganze Jahr verteilt in der Region präsent und darf sich ab diesem Jahr an den Biermessen mit einem neuen Konzept im Look eines gemütlichen Wohnzimmers in Szene setzen. Ziel des Geschäftsjahres war die Professionalisierung des Vertriebes und die Erhöhung der Erlöse aus der Vermietung des Malzlagers. Diesem Ziel sind wir in einem schwierigen Marktumfeld mit generell rückläufigem Bierkonsum wiederum ein Schritt nähergekommen. Die stark gestiegenen Energie- und Produktionskosten konnten in Griff bekommen werden und die Vorzeichen für die weitere Entwicklung mit dem qualitativ hervorragenden Produkt stehen gut. Mit der Professionalisierung des Vertriebs als letzter ehrenamtlicher Bereich des operativen Geschäfts bilden wir die Grundlage, dass wir die notwendige Auslastung der Produktion in nächster Zeit erreichen und den Stadtwächter auf ein langfristig nachhaltiges Fundament stellen können.

---

## **BILANZIERUNGS- UND BEWERTUNGSMETHODEN**

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften der Schweizer Gesetzgebung, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962), erstellt. Im Berichtsjahr wurden zudem die Nutzungsdauern in der Anlagenbuchhaltung auf Basis von Branchenempfehlungen neu beurteilt.

# BILANZ

<b>AKTIVEN</b>	<b>CHF</b>
Flüssige Mittel	4 934
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	37 618
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	49 036
Aktive Rechnungsabgrenzung	16 614
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>108 102</b>
Finanzanlagen	25 105
Sachanlagen	1 120 271
Immaterielle Werte	750
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>1 146 127</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>1 254 229</b>

<b>PASSIVEN</b>	<b>CHF</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	11 698
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	201 059
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	21 931
Passive Rechnungsabgrenzung	28 370
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>263 058</b>
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>10 000</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>273 058</b>
Aktienkapital	1 500 000
Gesetzliche Kapital- und Gewinnreserve	281 173
Gewinnvortrag vom Vorjahr	-596 441
Jahresverlust 2024	-193 960
Eigene Kapitalanteile	-9 600
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>981 171</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>1 254 229</b>

# ERFOLGS- RECHNUNG

## GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

CHF

Betrieblicher Ertrag	644 660
Bruttoergebnis I nach Material- und Waren- und Dienstleistungsaufwand	452 342
Bruttoergebnis II nach Personalaufwand	141 461
Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITDA)	-41 070
Betriebsergebnis vor Finanzerfolg (EBIT)	-186 990
Unternehmensergebnis vor Steuern (EBT)	-191 849
<b>Jahresverlust (EAT)</b>	<b>-193 960</b>

Der Verlust des Geschäftsjahres 2024 gestaltet sich höher als gemäss Businessplan erwartet. Der betriebliche Ertrag hat sich im Vergleich zum Geschäftsjahr 2023 weiter um 18 % gesteigert, der Absatz des Bieres entspricht aber noch nicht den Erwartungen des Businessplans. Die Auslastung des Eventraum «Malzlagern» steigerte sich im Verlauf des Jahres aufgrund steigender Bekanntheit weiterhin stetig und entspricht den Erwartungen für das Geschäftsjahr 2024.

Während die Produktionskosten stabilisiert werden konnten und die Breite und Qualität des Sortimentes den Zielwerten entspricht, gestaltet sich das Erreichen des geplanten Absatzes im Bereich des Vertriebes aufgrund der Marktsituation als sehr schwierig. Um dieser Problematik entgegenzutreten, wurde der Vertrieb als schwächster Bereich des Geschäfts mit der Anstellung einer Verkäuferin professionalisiert und gestärkt. Die Finanzierungskosten des Fremdkapitals wurden durch Aktionärsdarlehen zu günstigen Konditionen gegen Ende Jahr stark reduziert und die Liquidität in diesem Zusammenhang mittelfristig gesichert. Neben dem Ersatz der Kühlmaschinerie für die

Produktion sind keine weiteren wesentlichen Investitionen in die Infrastruktur geplant. Für die kommende Erfolgsrechnung soll wiederum mit einem wesentlich kleineren Defizit zu rechnen sein und das Ziel des Geschäftsjahres 2025 besteht darin, dieses mit einem positiven operativen Cashflow abzuschliessen.

---

### **ANTRAG DES VERWALTUNGSRATS ÜBER DIE VERWENDUNG DES BILANZVERLUSTES**

Der Verwaltungsrat wird an der Generalversammlung vom 2. Mai 2025 beantragen, den Bilanzverlust vom Rechnungsjahr 2024 als Verlustvortrag für das Rechnungsjahr 2025 zu verwenden. Es resultiert ein Verlustvortrag auf die neue Rechnung von CHF 790 402. Aufgrund des Ergebnisses ist keine Ausschüttung an die Aktionäre vorgesehen.

---

### **REVISIONSBERICHT**

Der Bericht der Revisionsstelle wird mit der Einladung verschickt und anlässlich der Generalversammlung vom 02. Mai 2025 präsentiert.



## KONTAKT

Stadtwächter  
Brauerei Aarau AG  
Weihermattstrasse 80  
5000 Aarau

[info@stadtwaechter.ch](mailto:info@stadtwaechter.ch)  
[www.stadtwaechter.ch](http://www.stadtwaechter.ch)